

Bulletin d'information

Le 27 Mars 2025

Contenu de ce numéro

- **La structuration du Think Tank**
- **L'évolution du Think Tank depuis un an: De janvier 2024 à mars 2025**
- **Les projets de recherche réalisés**
- **Le trombinoscope du comité de pilotage du Think Tank**
- **Le trombinoscope du conseil scientifique du Think Tank**
- **La professionnalisation du personnel du CRDP**

La structuration du Think Tank

Le «Think Tank»: un laboratoire d'idées pour promouvoir la recherche en éducation

Comme nous le savons, la recherche est un bien commun collectif et les avancées de la recherche sont des atouts pour déconstruire le discours dominant et faire émerger la compréhension du monde qui nous entoure. L'ex ministre de l'éducation et de l'enseignement supérieur **Dr. Abbas Halabi** a eu la volonté de réhabiliter le rôle du **CRDP** dans l'une de ses fonctions principales selon l'article 4 du décret n°2356 : faire de la recherche scientifique « avec ». En effet, faire de la recherche en éducation au niveau national et lui rendre sa fonction d'utilité sociale vient nourrir les politiques éducatives du Liban, appuie les réformes des curricula en cours et éclaire davantage la pratique professionnelle des enseignants. En prenant appui sur le travail mené avec l'Agence Universitaire de la Francophonie (**AUF**) dans le cadre du programme

«Apprendre» subventionné par l'Agence Française du Développement (**AFD**), le **Think Tank National de la Recherche et de l'Innovation en Éducation** au CRDP, un laboratoire d'idées, un regroupement d'experts a vu le jour en **décembre 2023**. Son activité principale consiste à identifier les thématiques de recherche en éducation d'une grande actualité, à accompagner la mise en œuvre des recherches en éducation ayant une priorité nationale et à proposer au Ministère de l'Éducation et de l'Enseignement Supérieur (MEES) **des recommandations basées sur les résultats de ces recherches**. Ces dernières constitueront également un appui au CRDP pour repenser les politiques éducatives au Liban. Le Think Tank est rattaché directement à la Présidente du CRDP.

Travailler en réseau: Travailler ensemble c'est comme le vivre-ensemble, ce n'est pas un inné mais un acquis

Pour réussir sa mission et soutenir les actualités de la recherche en éducation, le «Think Tank» cherche à travailler en réseau. Travailler ensemble c'est comme **le vivre-ensemble, ce n'est pas un inné mais un acquis**. Il s'agit d'une co-construction. Pour ce faire, le «Think Tank» s'est doté d'une structure organisationnelle. Quatre instances configurent cette structure. **Un conseil scientifique** composé de représentants de sept universités libanaises; **un comité de pilotage**, animé par **la coordinatrice du Think Tank** et regroupe deux représentantes du Ministère de l'Éducation et de l'Enseignement Supérieur (**MEES**), une représentante du Conseil National de la Recherche Scientifique (**CNRS**), la cheffe du **Bureau de recherche au CRDP**, ainsi que trois **chercheurs**

experts en éducation en plus d'une assistante de projet. Pour les deux autres instances, il s'agit ainsi d'un **comité exécutif** et d'un **réseau de chercheurs experts** en éducation, locaux et internationaux issus d'universités et d'institutions de recherche au Liban et à l'étranger. Cette configuration des différentes instances a permis que chaque acteur fasse l'expérience de son interdépendance pour accepter de poursuivre des buts pouvant être à la fois différents et partagés. Cette interdépendance, créatrice de connaissance et de nouvelles pratiques devient possible quand les acteurs engagés reconnaissent la légitimité des points de vue des uns et des autres et construisent la confiance et le respect entre eux tout en garantissant à chacun un espace d'autonomie suffisant.

L'évolution du Think Tank depuis un an: De janvier 2024 à mars 2025



Les membres du Think Tank se réunissent d'une manière hebdomadaire. Cette régularité permet un suivi permanent des activités. Ses dernières varient: elles peuvent se centrer sur l'évaluation des

projets de recherche en fonction des critères de sélection ; ou bien elles engagent des discussions sur la pertinence et l'opportunité d'une thématique de recherche en partant des besoins du MEES et du CRDP.

Les projets de recherche réalisés

Une revue systématique de littérature en éducation: un réel défi scientifique à relever

Pour permettre au Think Tank de dégager les thématiques de recherche en éducation et de les prioriser, le comité de pilotage a lancé un appel à projets: **«concevoir une revue systématique de la littérature en éducation allant de la maternelle jusqu'au lycée au Liban pour la période 2014-2024»**. Cet appel à projets a été financé par le programme **S2R2** (Banque Mondiale) et les résultats ont été rendus en février 2025. Cette revue systématique de littérature préliminaire a permis de produire une synthèse objective des connaissances scientifiques et des résultats de recherche en éducation facilement interprétables et

par là d'identifier ce qui spécifie la recherche éducative au niveau national. Dans le cadre de cette revue, trois chercheuses expérimentées ont mené à terme ce type de démarche. Le comité de pilotage du Think Tank a veillé à ce que la démarche adoptée respecte les étapes et les procédures pour réaliser une revue systématique par exemple: «formulation de la question de recherche; définition des critères d'inclusion; identification des études; extraction des données et synthèse des données » (Sacré, M., Lafontaine, D. & Toczek, M.-C, 2021). Une restitution des résultats de cette revue est prévue en mai/juin 2025.

Deux projets de recherche:

«le leadership scolaire efficace» et «l'éducation à la citoyenneté»

Le Think Tank a mis en place des rencontres avec des bailleurs de fonds comme le consortium de Natafa3al (Amel, Ana Aqra, International Alert and NRC) et l'AFD. Ces bailleurs de fonds ont souhaité soutenir la démarche de la recherche telle qu'elle a été exposée lors de ces rencontres. Après une présentation mutuelle de l'offre et de la demande, le CRDP a conclu un accord avec Natafa3al (Amel, Ana Aqra, International Alert and NRC) et l'AFD pour le financement de deux projets de recherche. L'un a porté sur «le leadership scolaire efficace» et l'autre sur «l'éducation à la citoyenneté». Les propositions de ces deux projets de recherche ont été validées par le conseil scientifique du Think Tank avant qu'elles ne soient réalisées

dans un contexte libanais tumultueux entre septembre et décembre 2024. Les résultats de ces deux recherches seront restitués selon une temporalité différente. En premier lieu, le CRDP/Think Tank organisera **une «journée d'étude» en avril 2025** pour permettre aux acteurs engagés dans la réforme du curriculum de se saisir de ces résultats et de réfléchir à la manière dont ils peuvent s'emparer dans l'écriture actuelle des curricula et dans la finalisation des recommandations pour les politiques éducatives. En deuxième lieu, le CRDP/Think Tank mettra en place une manifestation scientifique pour restituer les résultats de ces recherches et identifier les effets produits par l'intégration de ces résultats au curriculum scolaire.

Le trombinoscope du comité de pilotage du Think Tank

Présidente du Think Tank



Prof. Hyam Ishak

Présidente du Centre de Recherche et de Développement Pédagogiques CRDP

Coordinatrice du Think Tank



Prof. Iman Khalil

Directrice du Centre d'Études et de Recherches Pédagogiques à la Faculté de Pédagogie, Université Libanaise

Membres du Comité de Pilotage du Think Tank



Mme. Ramza Jaber

Représentante du Bureau du Ministre de l'Éducation et de l'Enseignement Supérieur (jusqu'en mars 2025)



Dr Georgia El-Hachem

Représentante de la Direction Générale de l'Éducation au Ministère de l'Éducation et de l'Enseignement Supérieur



Prof. Saouma Boujaoude

Conseiller du Président de l'Université Américaine de Beyrouth



Prof. Fadi El-Hage

Délégué du Recteur de l'Université Saint-Joseph pour le Développement Professionnel et la Formation Continue



Prof. Antoine Kattar

Conseiller de la Présidente du CRDP



Dr. Iman Abbas

Représentante du Conseil National de la Recherche Scientifique (jusqu'en septembre 2024)



Dr. Guitta Hanna

Cheffe du Bureau de Recherche au CRDP



Mr. Jihad Saliba

Coordinateur Général du développement du nouveau curriculum au CRDP



Mme. Marlene Badr

Secrétaire du Think Tank

Le trombinoscope du conseil scientifique du Think Tank

Membres du Conseil Scientifique

Université Libanaise



Prof. Nadim Mansouri

Université Libanaise

Universités privées



Prof. Kamal Abouchedid

Université Notre-Dame - Louaizé



Prof. Ali Fakih

Université Américaine Libanaise



Dr. Anies Al-Hroub

Université Américaine de Beyrouth (AUB)



Dr. Ghania Zgheib

Université de Balamand



Dr. Sonia Constantine

Université Saint-Joseph (USJ)



Dr. Youssef El Rayess

Université Saint-Esprit - Kaslik

La professionnalisation du personnel du CRDP

Former sur l'ingénierie de la recherche en éducation: le CRDP cherche à professionnaliser son personnel

Pour permettre au personnel du CRDP, qu'il soit engagé dans la recherche ou dans la formation, de se professionnaliser, le CRDP a répondu à un appel à candidatures de l'Agence Universitaire de la Francophonie (AUF), qui a mis en place en octobre 2024 une formation sur l'ingénierie de la recherche en éducation au profit de 20 fonctionnaires du CRDP. Cette formation, structurée en trois modules, a combiné des sessions d'information et des ateliers pratiques. Elle a permis aux participants de développer une veille scientifique en

éducation (en suivant l'actualité des appels à projets, en configurant des alertes, et en naviguant sur les moteurs de recherche divers), de répondre à des appels à projets (en identifiant les éléments essentiels pour constituer une réponse adéquate), et de rédiger un rapport de projet de recherche, y compris le processus d'évaluation. Ce dernier module facilitera le travail au sein du Think Tank pour identifier les éléments incontournables d'un rapport ainsi que les critères usuels d'évaluation d'un projet et de ses résultats.